

สอง

6

มุมมองอนาคต
ด้านการค้าและการพัฒนา
ในทศวรรษหน้า

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 | เวลา 13.30 - 16.30 น.

การคาดการณ์อนาคตเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Foresight)

ร้อยโท ดร.พันธ์รบ ราชพงศา

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาขีดความสามารถทางการค้าและการพัฒนา

โครงการศูนย์วิเคราะห์แนวโน้มด้านการค้าและการพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2564
โดย สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)

VUCA World เพราะโลกเราไม่มีความแน่นอน



Volatile
แปรปรวน

- สิ่งต่าง ๆ รอบตัวมักแปรเปลี่ยนได้เสมอ
- วิธีการที่เราจะรับมือคือ รู้ถึงสาเหตุความแปรปรวนให้ได้ เพราะถ้าเรารู้และเข้าใจแล้ว เราก็จะเริ่มวางแผนได้



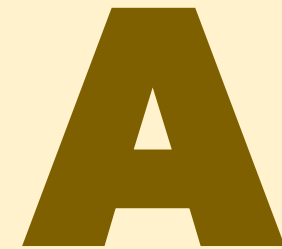
Uncertain
ไม่แน่นอน

- การที่เราไม่สามารถทำนายได้ว่าผลลัพธ์จะเป็นยังไง
- วิธีการที่เราจะรับมือคือ เตรียมตัวเองให้พร้อม เพราะถ้าเราพร้อม เจออะไรก็จะมีไม่ล้ม



Complexity
ซับซ้อน

- ตัวแปร ตัวการที่ทำให้สถานการณ์นั้น ๆ ยากขึ้น
- วิธีการที่เราจะรับมือคือ วิเคราะห์แยกเป็นส่วน ๆ ให้ชัดเจน พิจารณาเป็นตัว ๆ เป็นหัวข้อ ๆ

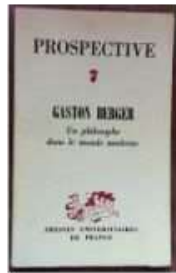


Ambiguity
คลุมเครือ

- เข้าใจผิดไปจากความเป็นจริง หรือความผิดพลาดที่เกิดจากความไม่ชัดเจน
- วิธีการที่เราจะรับมือคือ คิดให้ซาลง มองให้ครบทุกมุม รวมถึงหาเหตุผล หรือตัวอย่าง มาเพื่อตีความ

1950s

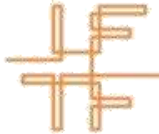
Birth of FORESIGHT Discipline



1960s

Foundation of future Institutes

Copenhagen Institute for Futures Studies
Institutet for Fremtidsforskning

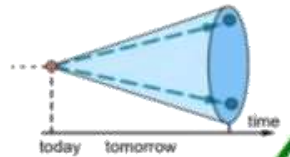


1970s

Age of scenarios



Shell
Scenario technique



1980s-1990s

Methods & processes



Trends analysis & weak signals



Road mapping

2000s onwards

Organizational Ability



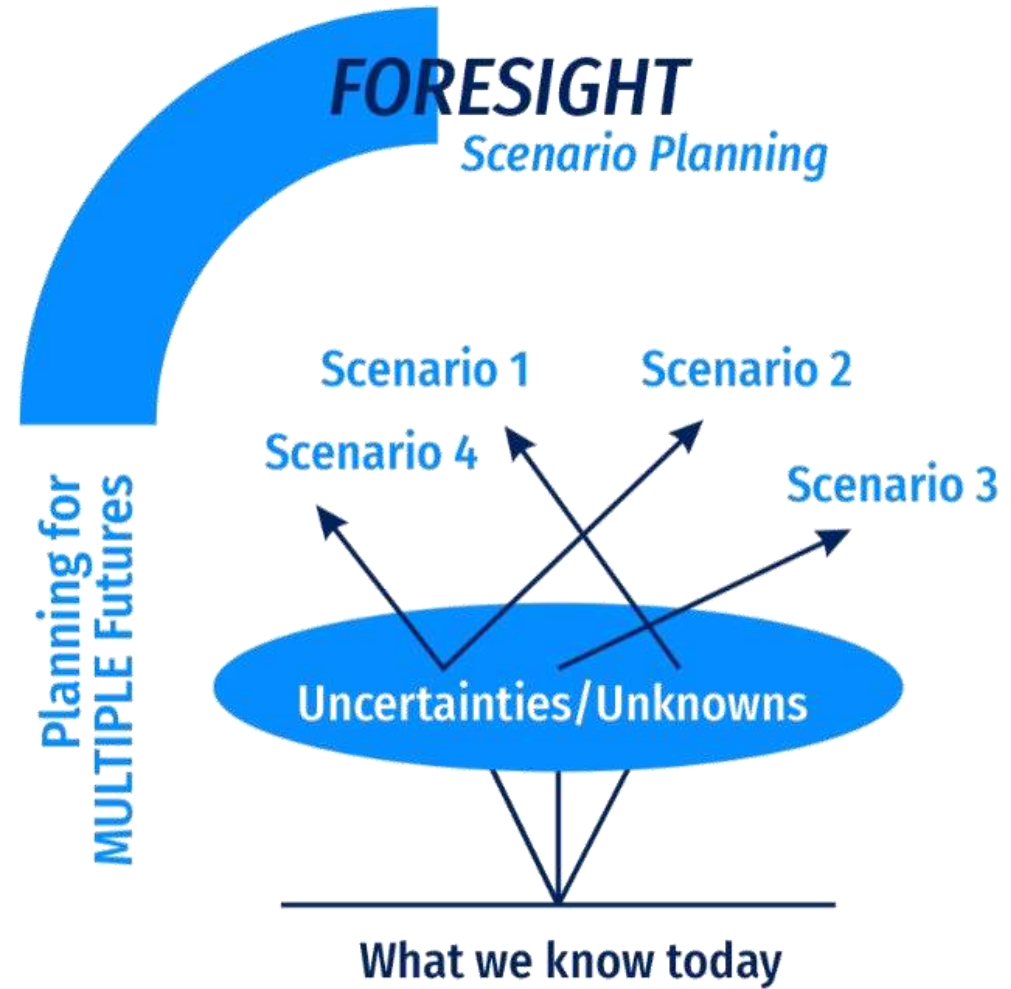
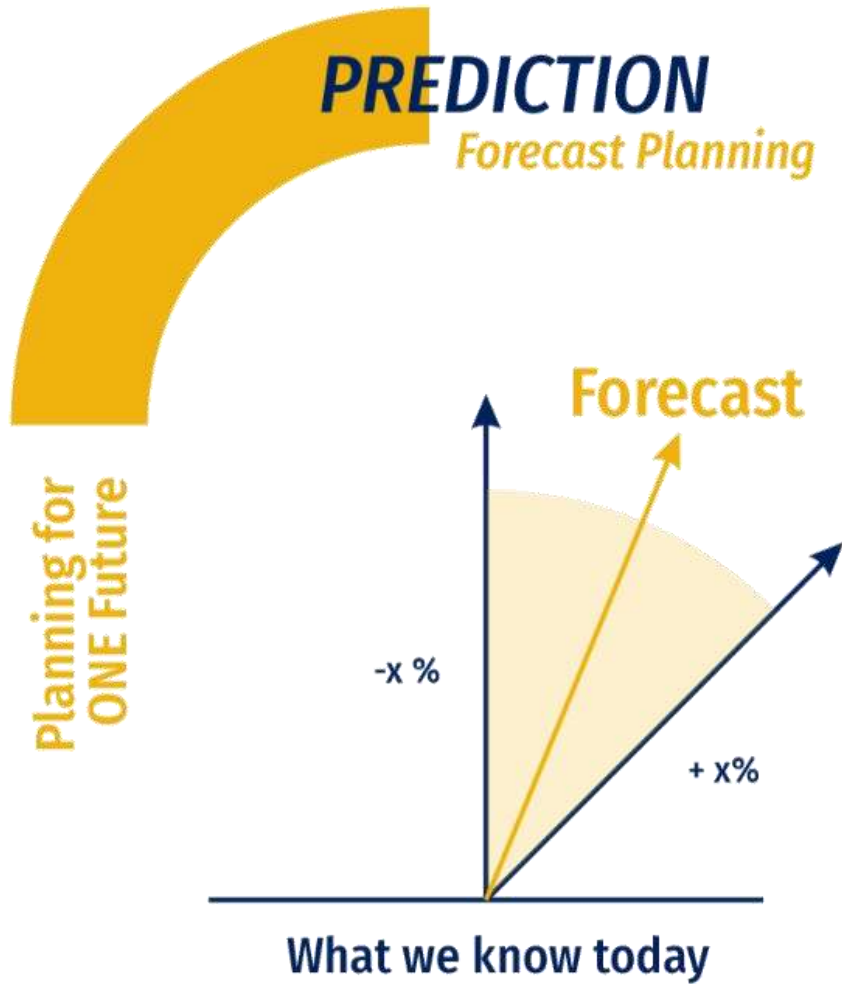
WALT DISNEY

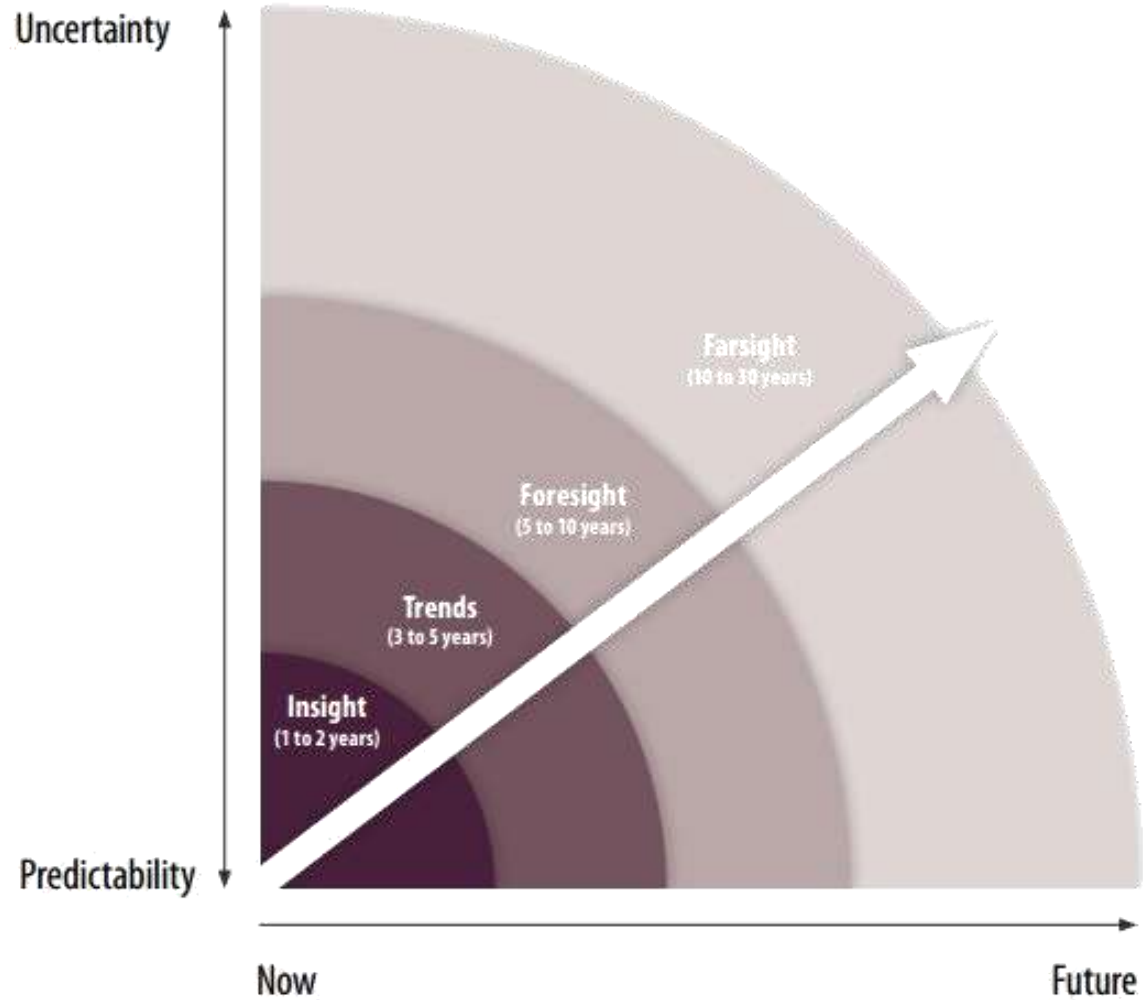
Corporate Foresight is implemented systematically

Present

Emergence of Foresight jobs



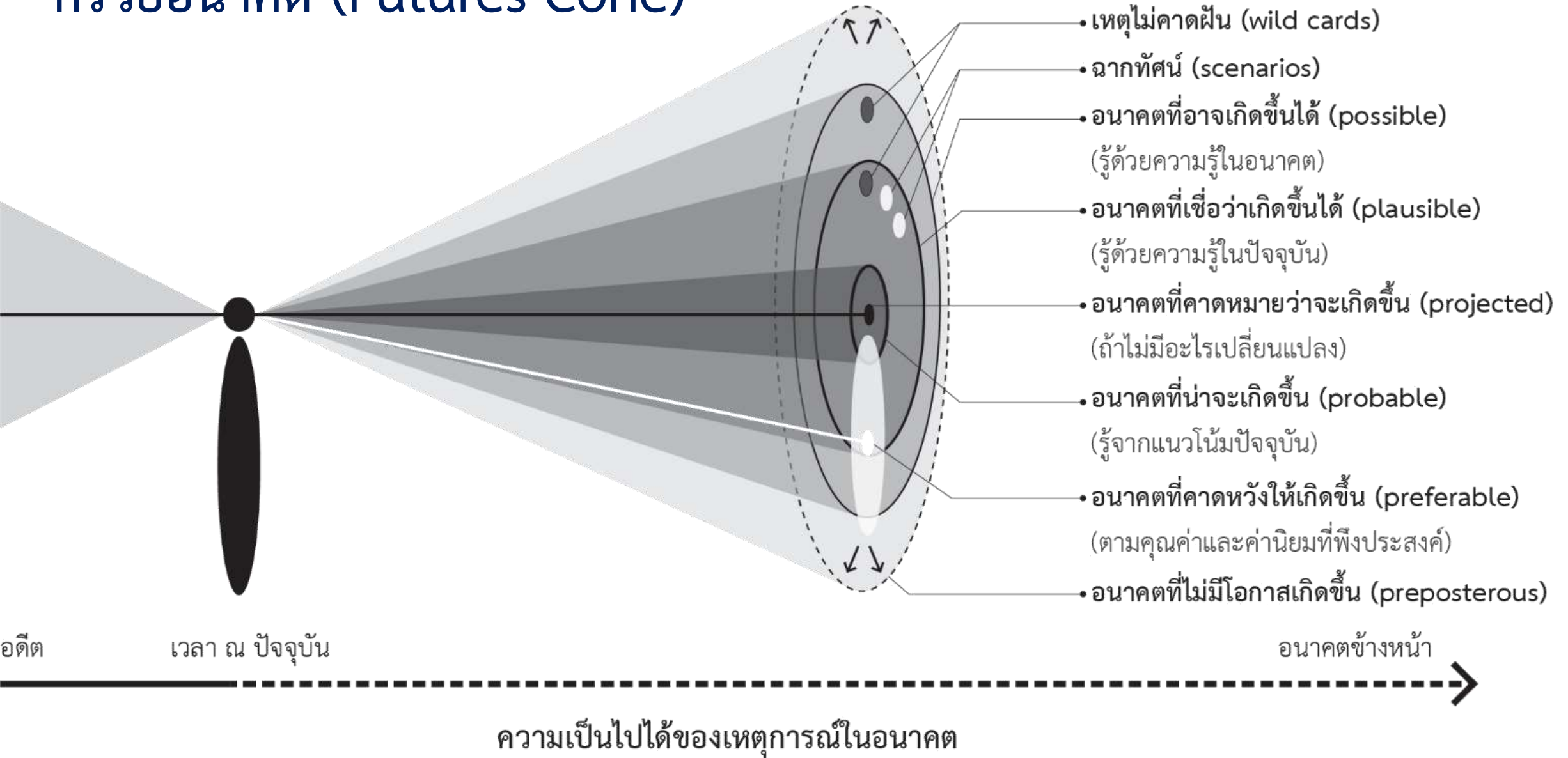




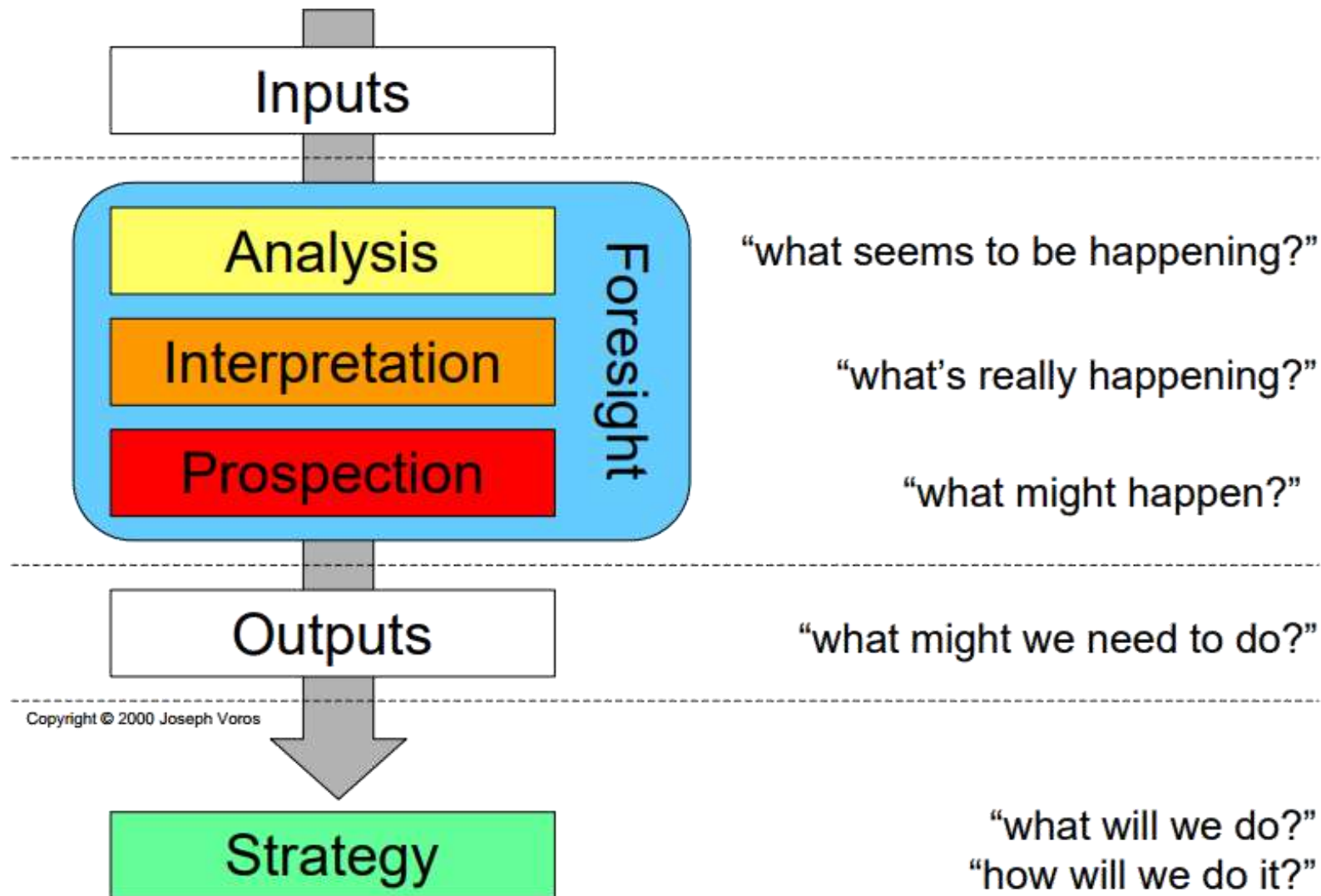
การมองภาพอนาคต
 ที่ไกลออกไปมากเท่าไร
 เรายังต้องใช้การอนุมาน
 และจินตนาการ
 ที่มากขึ้นเท่านั้น

A timeframe looking out 30 years means there is a huge degree of uncertainty in the world that we describe, which by its nature, is based on extrapolation and a degree of imagination.

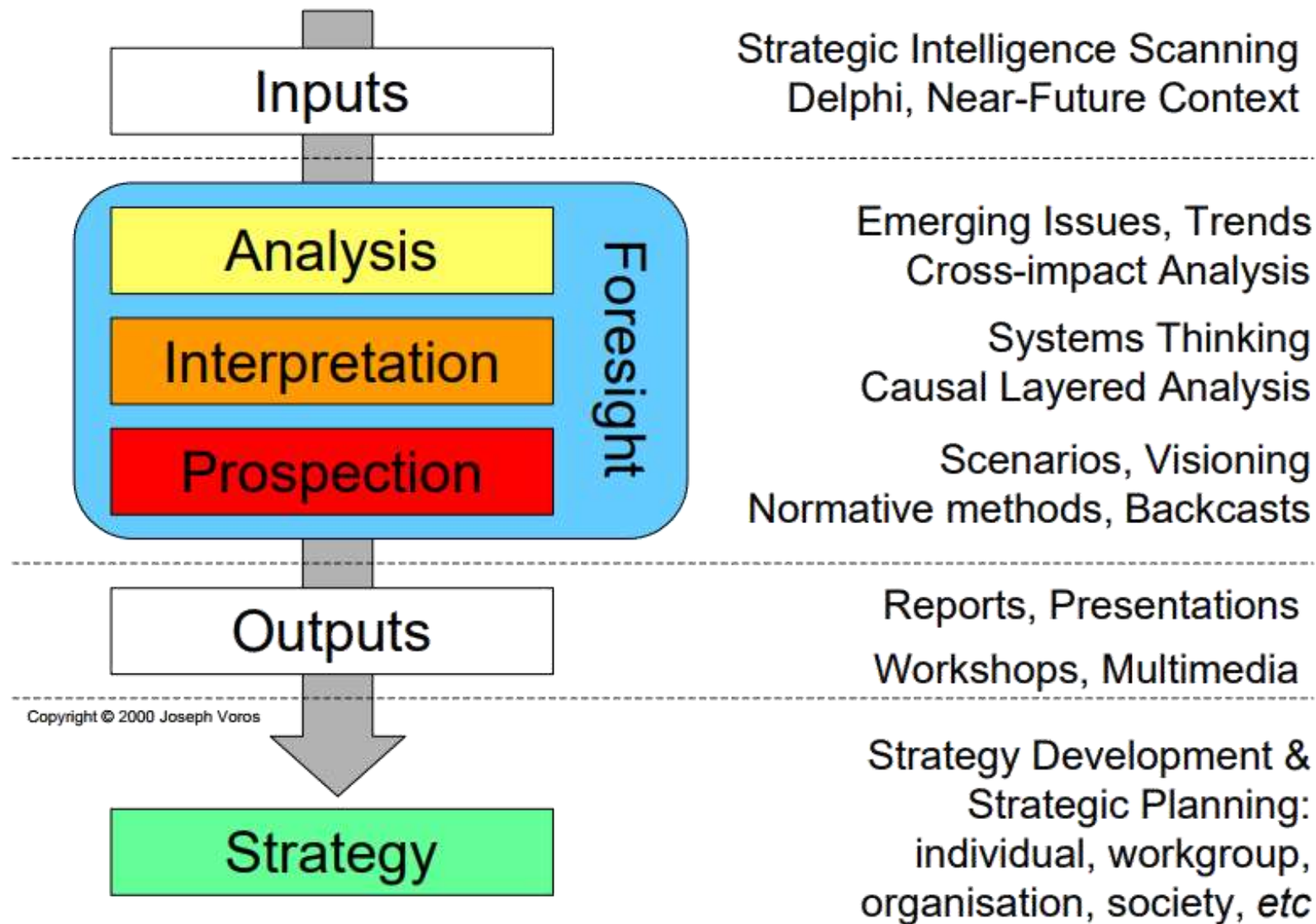
กรวยอนาคต (Futures Cone)



กรอบแนวคิดในการคาดการณ์อนาคต (Foresight Framework)

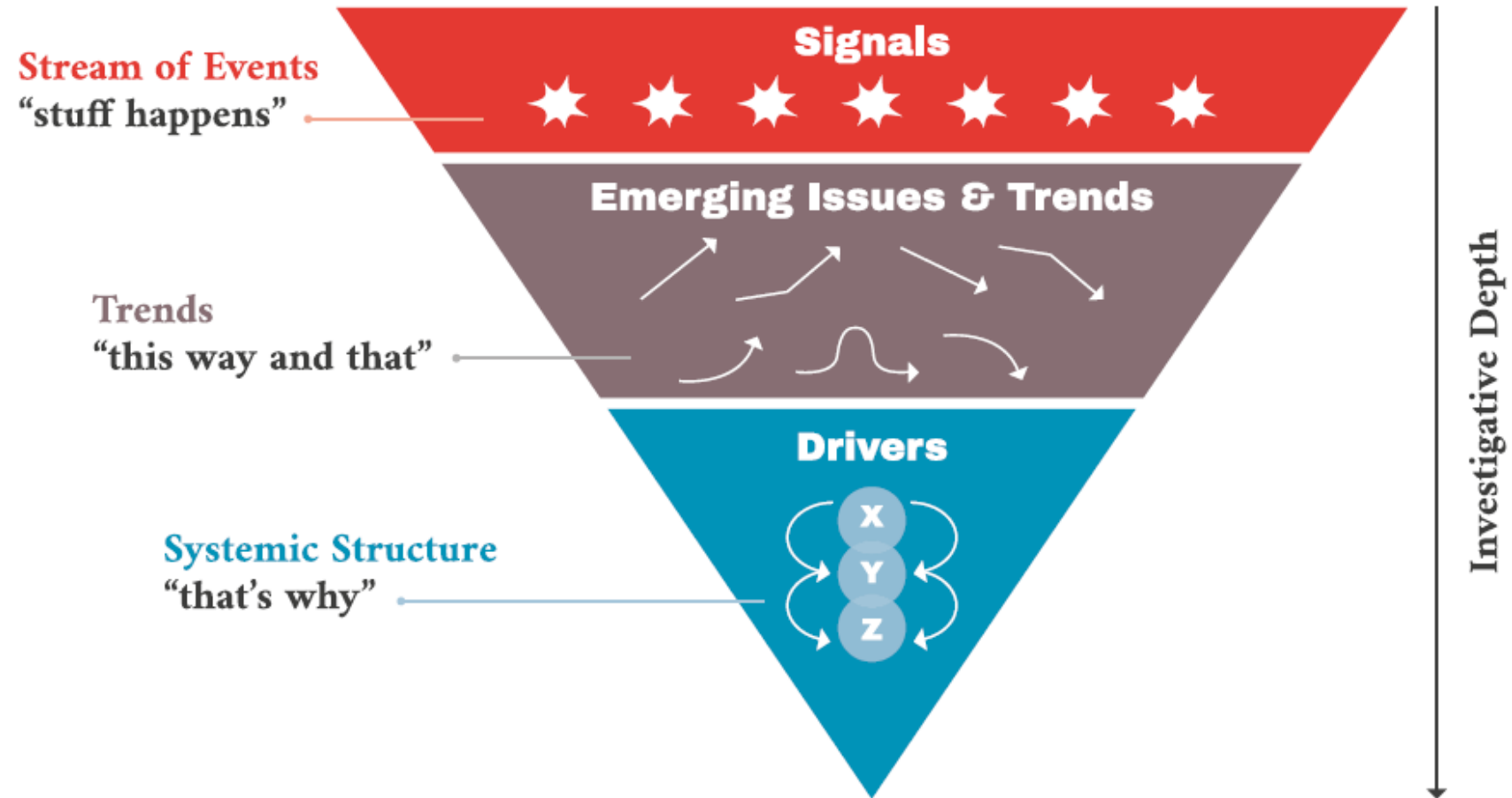


กรอบแนวคิดในการคาดการณ์อนาคต (Foresight Framework)



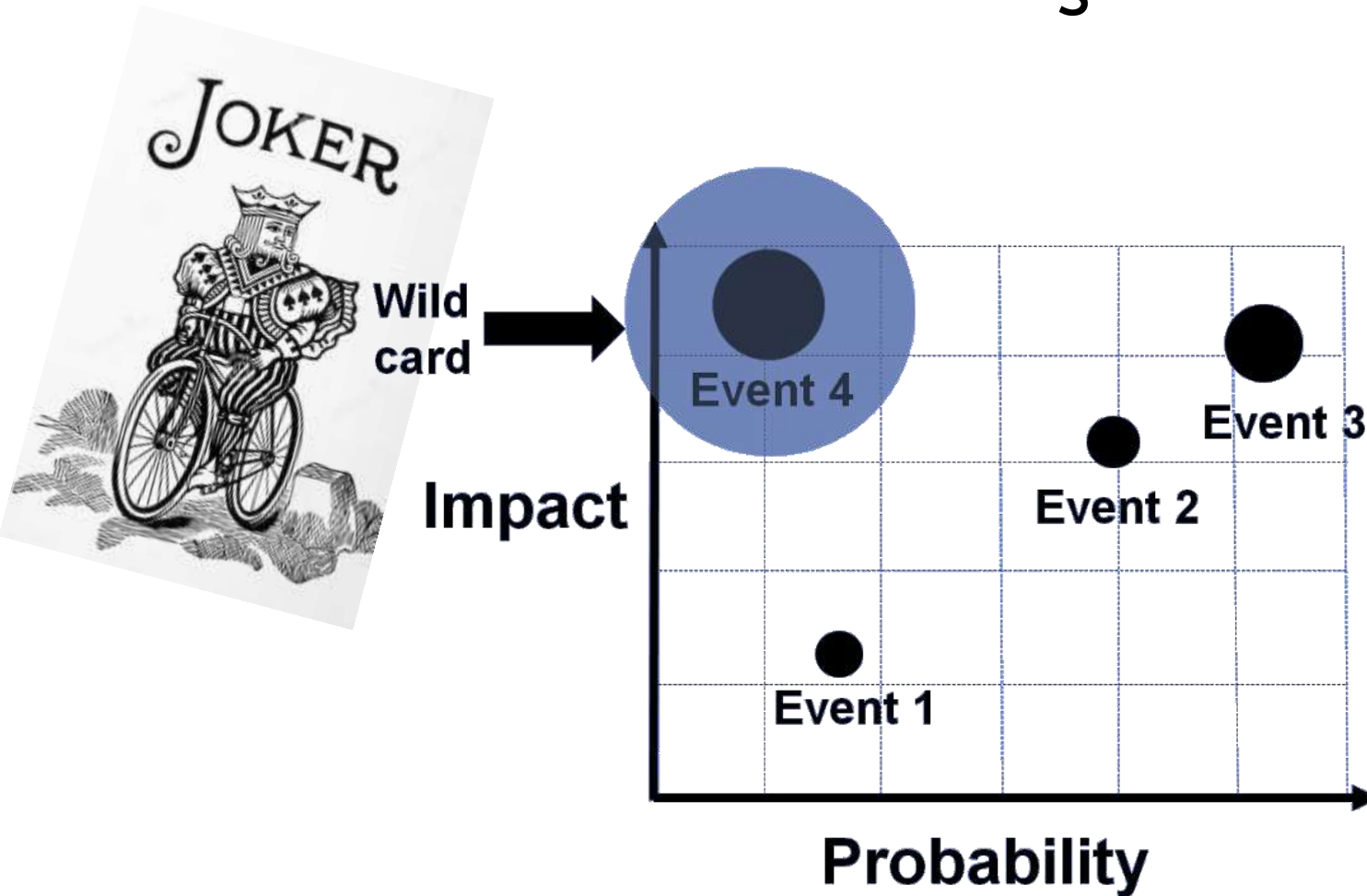
การกวาดสัญญาณ

Environmental Scanning



การกวาดสัญญาณ

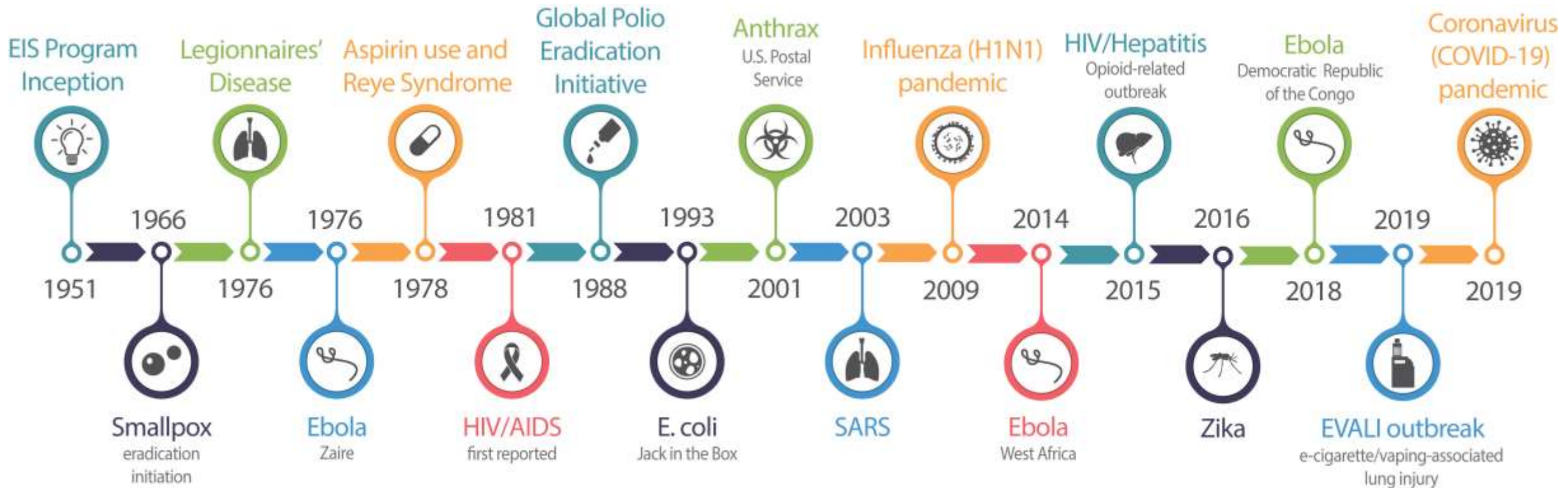
Environmental Scanning



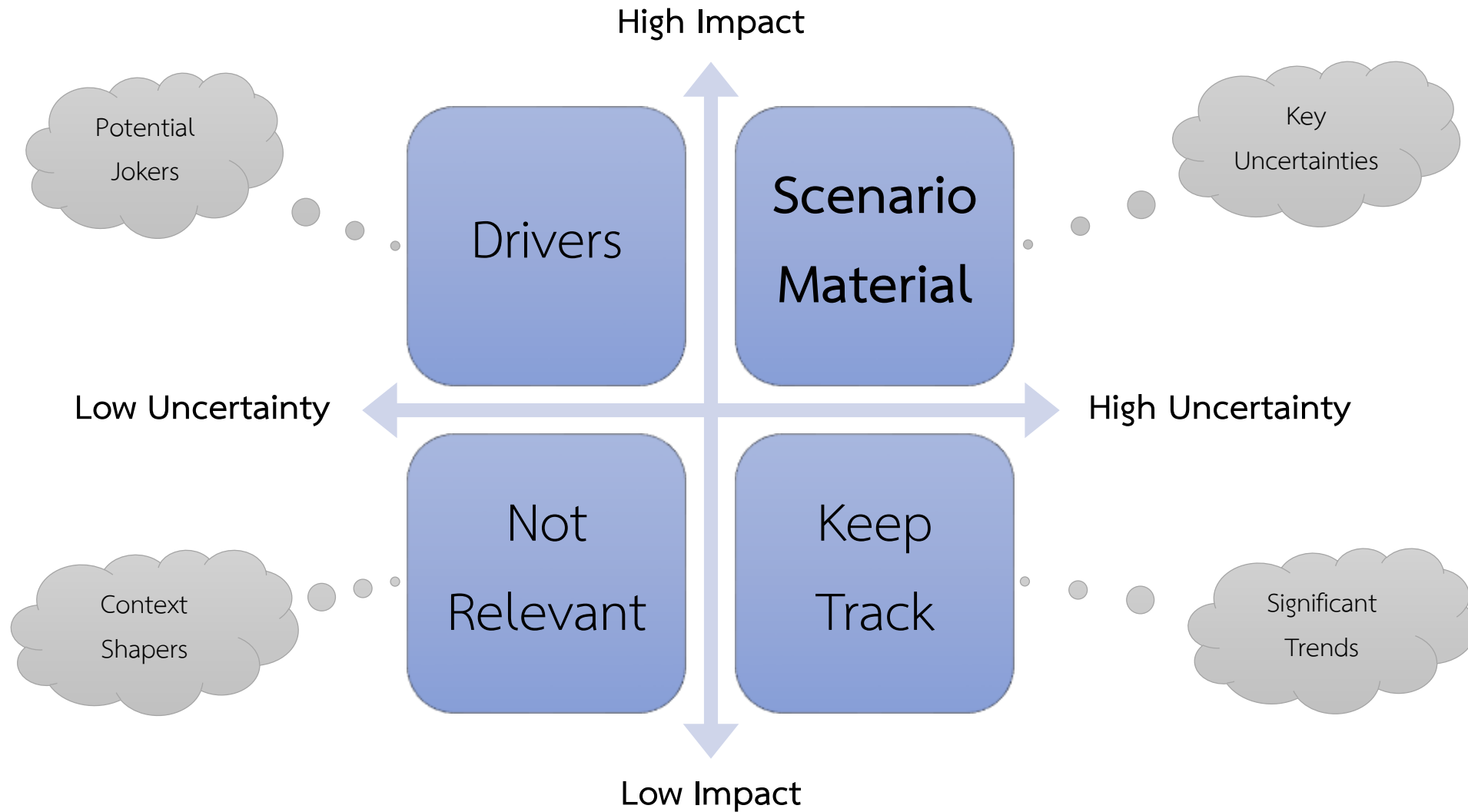
เหตุไม่คาดฝัน หรือไพ่พลิกเกม (Wild Cards)

หมายถึง เหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้ต่ำมาก แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะมีผลกระทบมาก ต่อองค์กรหรือพื้นที่ศึกษา

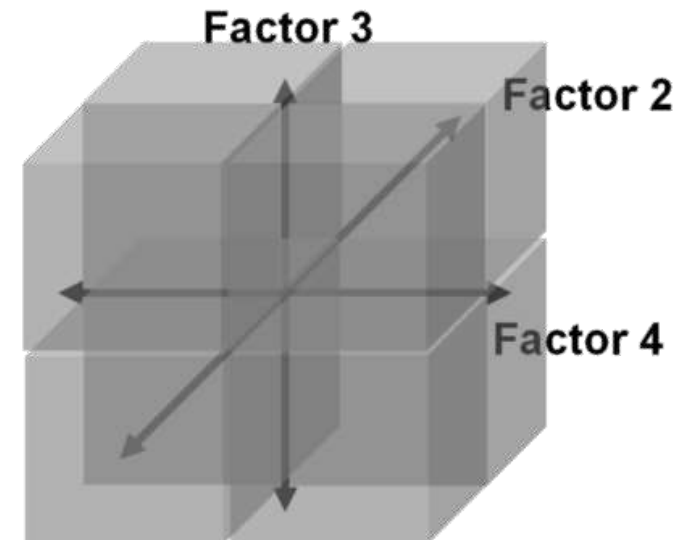
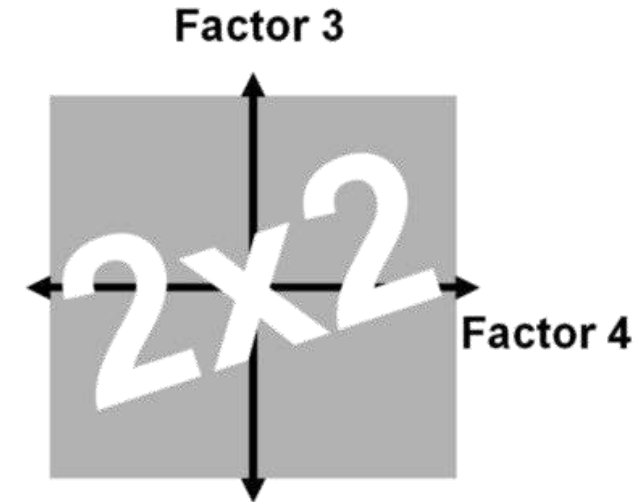
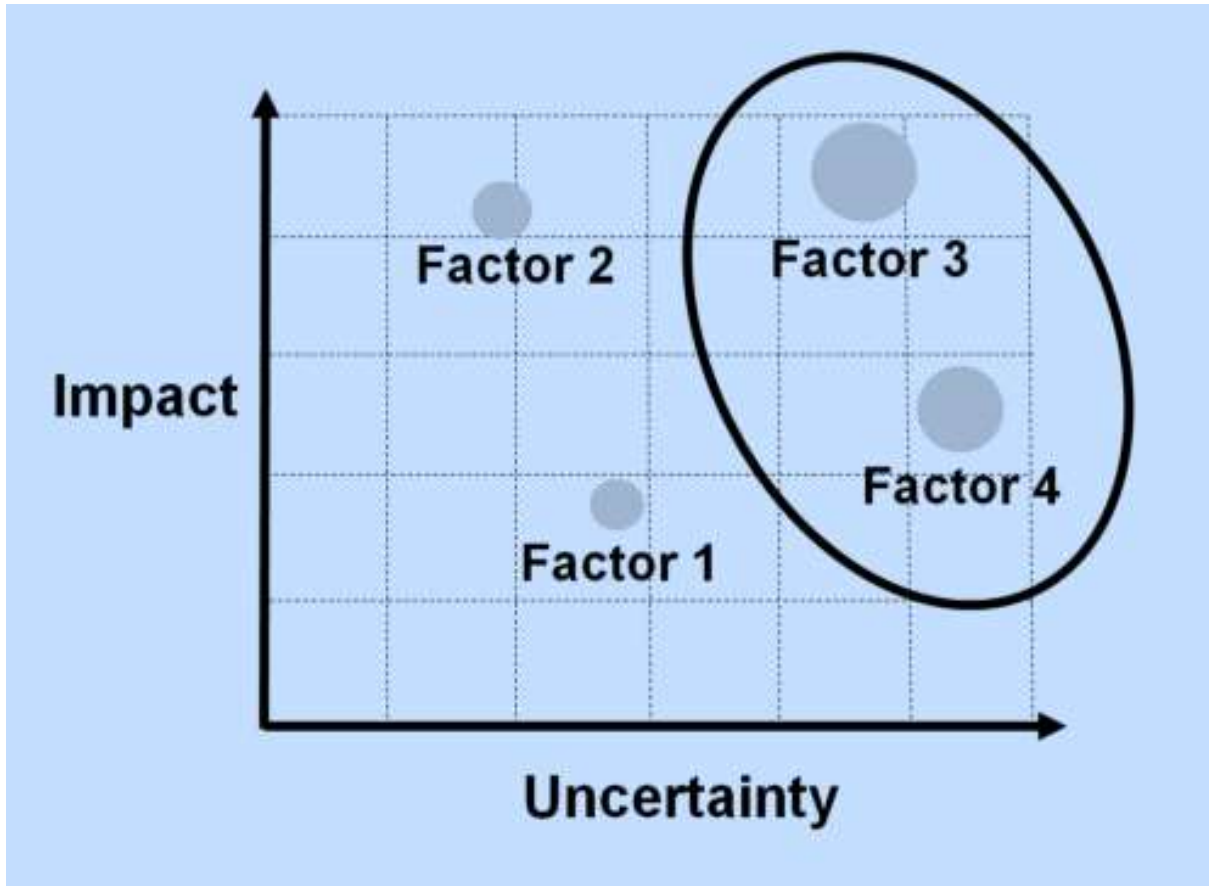
ตัวอย่างการกวาดสัญญาณด้านระบาดวิทยา



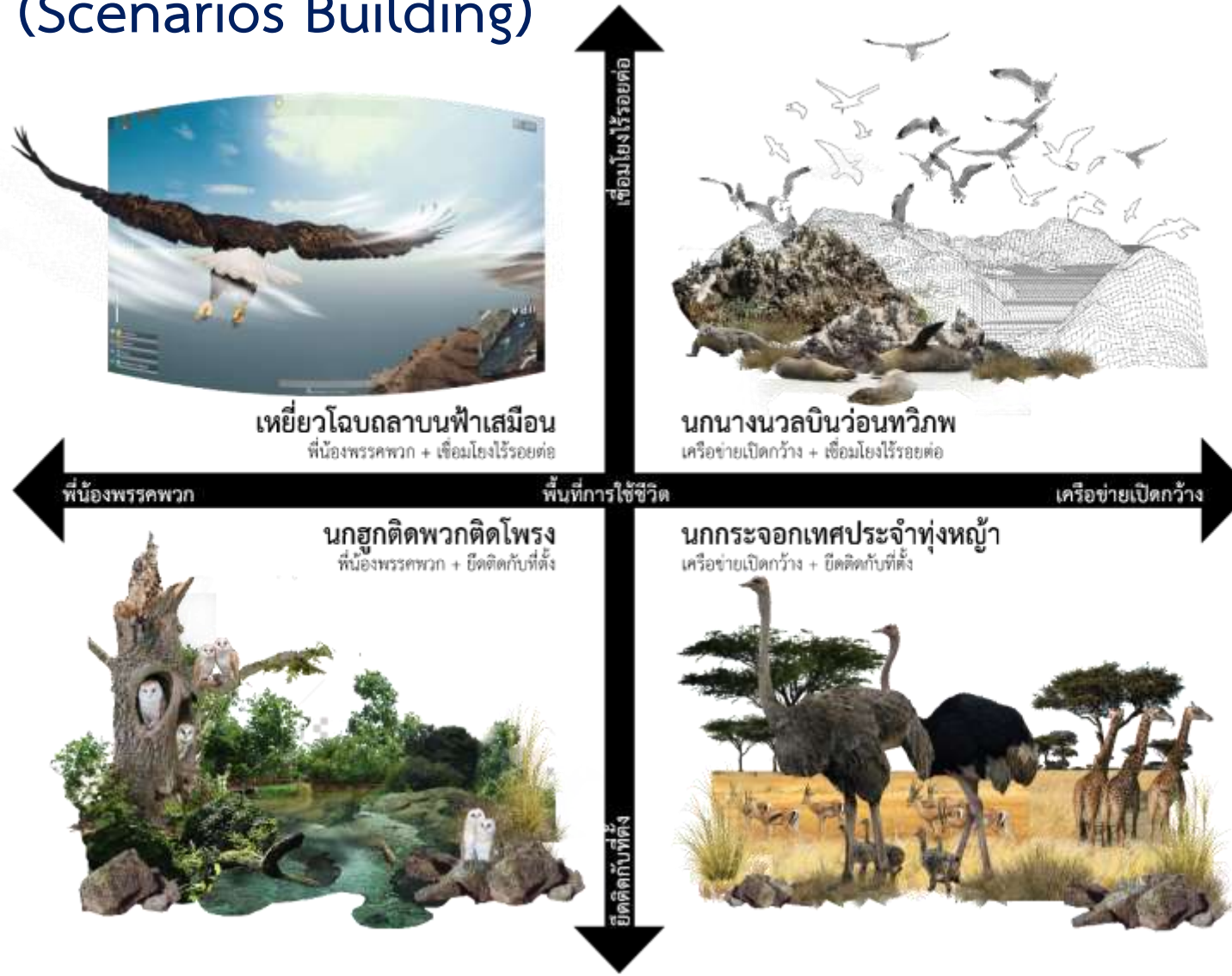
High Impact/High Uncertainty Quadrant



การสร้างฉากทัศน์ (Scenarios Building)



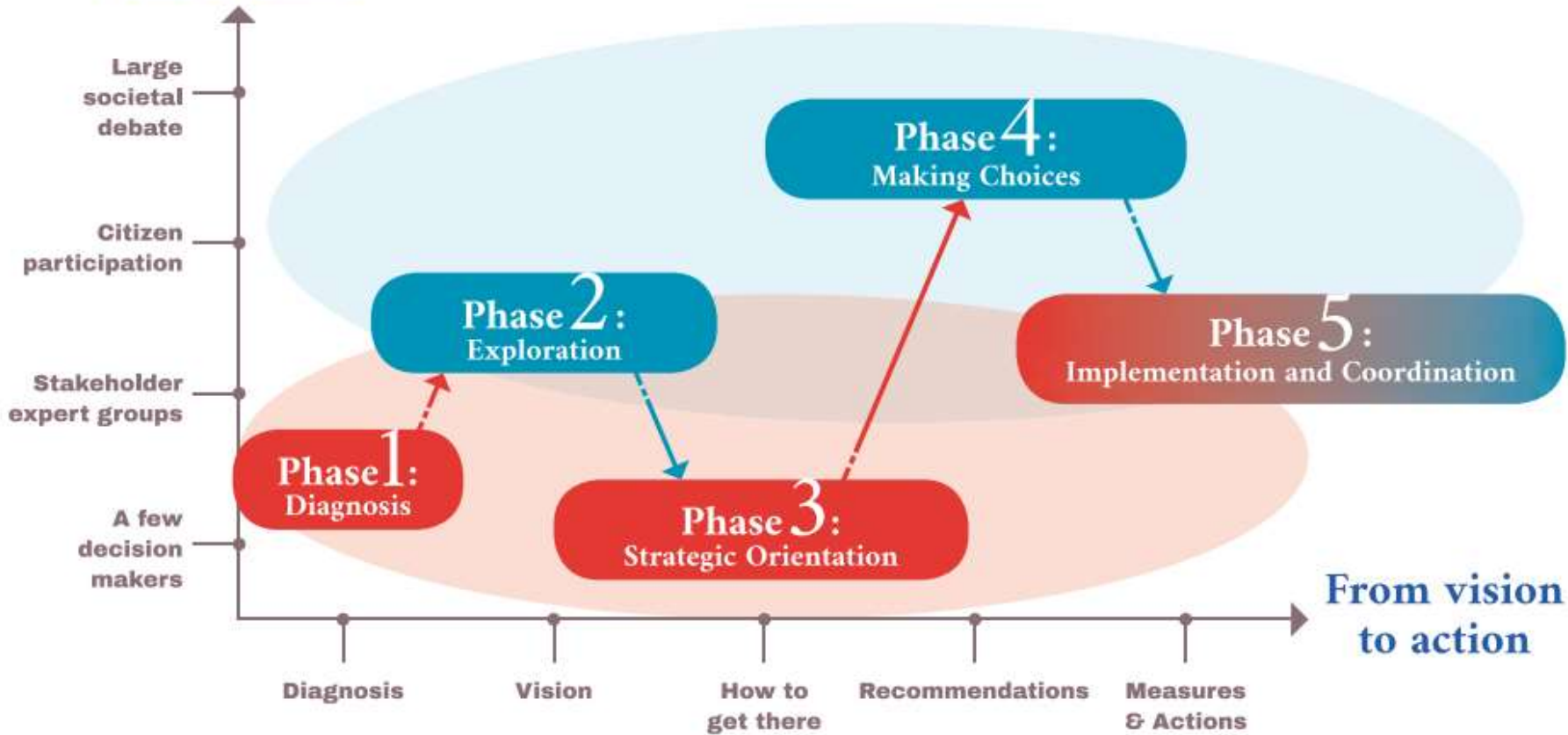
การสร้างฉากทัศน์ (Scenarios Building)



ตัวอย่างฉากทัศน์แบบ 2 แกน การใช้ชีวิตของคนเมืองในมหานครกรุงเทพอีก 20 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2583)

การคาดการณ์อนาคตและการกำหนดนโยบาย

Diversity and level of Participation



1. **Diagnosis:** policy-makers and experts reflect on the situation of the current system;
2. **Exploration:** building scenarios of possible future evolutions of the system with a wider participation of stakeholders;
3. **Strategic Orientation:** policy-makers discuss possible strategies (with different degrees of involvement of stakeholders – depending on the context);
4. **Making Choices:** open public debate to reach the consensus as large as possible; and
5. **Implementation and Coordination:** selected options are translated into policy.

สอง

6

มุมมองอนาคต ด้านการค้าและการพัฒนา ในทศวรรษหน้า

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 | เวลา 13.30 - 16.30 น.

Geopolitics

Behaviors

Environment

Trade & Development

Education

Social

Law

